

Утверждена решением Совета директоров ПАО «РБК»  
от 09 июня 2021 года  
(Протокол № 174 от 11 июня 2021 года)

**Политика управления рисками и внутреннего  
контроля  
Публичного акционерного общества «РБК»  
(редакция №2)**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

- 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**
- 2. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ**
- 3. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**
- 4. ОСНОВНЫЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**
- 5. УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1. Настоящая Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «РБК» (далее – Политика) разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
2. Настоящая Политика определяет основные цели и задачи Системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «РБК» (далее – Общество).
3. Настоящая Политика обязательна для применения всеми сотрудниками Общества.
4. Настоящая Политика разработана для целей формирования единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля и управления рисками в Обществе.

## **2. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ**

2.1. **Система управления рисками и внутреннего контроля** - процесс, осуществляемый Советом Директоров, Генеральным директором, структурными подразделениями и другими сотрудниками Общества в рамках общей стратегии и во всех подразделениях Общества с целью выявления потенциальных событий, которые могут существенно повлиять на деятельность Общества, а также управления рисками в целях приведения их к уровню, приемлемому для акционеров, и обеспечения выполнения целей Общества.

2.2. **Риск** - это событие (или стечение обстоятельств), которое, в случае реализации, оказало бы существенное положительное или негативное влияние на достижение Обществом своих долгосрочных и краткосрочных целей.

## **3. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

3.1. Руководство Общества, признавая, что риски являются неотъемлемой частью финансово-хозяйственной деятельности, принимает на себя обязательства по управлению рисками с целью обеспечения разумных гарантий достижения целей, поставленных перед Обществом и его акционерами.

3.2. Основными целями Системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- Обеспечение реализации стратегий Общества;
- Защита имущественных интересов Общества;
- Снижение числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности Общества;
- Обеспечение разумной точности, достоверности и своевременности всей информации, распространяемой для внутреннего и внешнего использования;
- Обеспечения достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности
- Обеспечение соблюдения руководителями и сотрудниками Общества законодательства Российской Федерации и внутренних документов Общества.

3.3. Основными задачами Системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- Обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономического использования ресурсов Общества;
- Выявление рисков Общества и управление такими рисками;

- Обеспечение сохранности активов Общества;
- Контроль соблюдения законодательства Российской Федерации, а также внутренних регламентов и процедур Общества.

3.4. Основными принципами Системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- Принцип непрерывности – Система управления рисками и внутреннего контроля функционирует на постоянной основе. Процессы принятия решений осуществляются с учетом всесторонней оценки рисков их реализации. Управление рисками и внутренний контроль являются систематическими, структурированными и своевременными;
- Принцип полной ответственности – все субъекты Системы управления рисками и внутреннего контроля несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками и средств контроля, их применение в рамках своей компетенции, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками и средств контроля;
- Принцип распределения полномочий и обязанностей – решения об управлении рисками принимаются на различных уровнях управления Общества в зависимости от значимости рисков. Для каждого уровня существует порог принятия решений по утверждению перечня рисков, мероприятий по снижению риска и иных решений, принимаемых в рамках управления рисками, которые являются пороговой величиной потенциальных последствий (ущерба) от наступления риска, при превышении которого управление риском передается на уровень выше;
- Принцип экономической целесообразности и эффективности – в Обществе анализируется соотношение затрат на внедрение контрольных процедур и/или реализация мероприятий по управлению рисками и эффекта;
- Принцип информированности – Система управления рисками и внутреннего контроля подразумевает постоянный интерактивный информационный обмен внутри организации: движение информации о рисках для принятия решений осуществляется от более низких уровней управления к более высоким, решения по минимизации рисков, а также контроль управления рисками распространяется от более высоких уровней управления к более низким;
- Принцип постоянного развития и совершенствования – Система управления рисками и внутреннего контроля регулярно совершенствуется для выявления всех возможных рисков деятельности Общества и максимально эффективного применения методов контроля и управления рисками.

#### **4. ОСНОВНЫЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

4.1. Внутренняя среда. Для обеспечения эффективного управления рисками на всех уровнях управления и во всех сферах деятельности Общества соблюдаются следующие принципы: каждый сотрудник и Руководитель структурного подразделения Общества понимает важность управления рисками и руководствуется в своей деятельности процедурами управления рисками, принятыми в Обществе.

Общество может сознательно принимать бизнес-риски, если ожидается, что связанные с ними выгоды увеличат корпоративную стоимость Общества, при условии обеспечения надлежащей оценки потенциальных выгод и убытков, возникающих вследствие принятия

этих рисков, и надлежащего мониторинга данных рисков со стороны ответственных Руководителей структурных подразделений Общества.

В Обществе формируется общее понимание всеми сотрудниками основных принципов и подходов к управлению рисками.

В Обществе наращиваются знания и навыки персонала в области управления рисками.

На сотрудников и Руководителей структурных подразделений возлагаются обязанности и ответственность за эффективное управление всеми значительными рисками, присущими тем процессам, за которые они отвечают.

#### 4.2. Классификация рисков.

В зависимости от категории целей:

- стратегические риски, влияющие на цели высокого уровня, которые связаны со стратегией Общества;
- операционные риски, влияющие на использование ресурсов, на обеспечение непрерывности деятельности и на снижение числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности Общества;
- риски в области подготовки отчетности, влияющие на достоверность и полноту отчетности;
- риски в области соблюдения действующего законодательства, влияющие на соблюдение применимых законодательных требований.

В зависимости от факторов возникновения:

- финансово-экономические риски, связанные с дефицитом средств вследствие прекращения внешнего финансирования, колебаниями валютных курсов, процентных ставок, уровнем ликвидности и т.п.;
- кадровые риски, связанные с зависимостью от отдельных специалистов, снижением их мотивации, недостаточной компетентностью работников, возможностью несанкционированного поведения персонала несанкционированная деятельность;
- технические риски, связанные с возникновением проблем в области информационных технологий, невыполнением процессов, невозможностью приемлемого уровня сопровождения и развития систем, нарушения конфиденциальности, целостности и достоверности информации, сбои информационных систем и т.п.;
- маркетинговые риски, связанные с возникновением убытков вследствие неблагоприятного восприятия имиджа Общества контрагентами, деловыми партнерами, регулирующими органами, кредиторами, изменения стандартов регулирования отрасли со стороны государства и т.п.;
- коммерческие риски;
- юридические риски, связанные с соблюдением требований регуляторов и законодательства, изменениями в законодательстве, с возможностью утраты прав собственности на имущество, на объекты интеллектуальной собственности, связанные с несостоятельностью контрагента и т.п.

4.3. Выявление рисков. Общество обеспечивает наличие эффективных и действенных процедур по выявлению внутренних и внешних событий, способных повлиять на достижение Обществом своих целей.

4.4. Оценка рисков. Представляет собой анализ и оценивание выявленных рисков и их последствий с целью обеспечения дальнейшего управления рисками, включая их устранение или минимизацию, внедрение необходимых контрольных процедур.

4.5. Реагирование на риски. Общество разрабатывает планы действий, направленных на снижение выявленных рисков до приемлемого уровня или на реагирование на риски другим целесообразным образом.

В Обществе применяются следующие способы реагирования на риски, оказывающие негативное влияние на его деятельность:

Снижение риска – осуществление действий по снижению вероятности или/и влияния риска.

Передача риска – снижение риска за счет передачи его третьей стороне или иного перераспределения части риска.

Принятие риска – не принимаются никакие действия по снижению риска, осуществляется мониторинг его значимости.

Избежание риска – полное прекращение деятельности, ведущей к риску.

## **5. УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

Участниками системы управления рисками и внутреннего контроля Общества являются:

### **А). Субъекты, принимающие риски:**

#### **Совет директоров Общества:**

- утверждает Политику управления рисками и внутреннего контроля Общества;
- формирует Комитете по аудиту при Совете директоров Общества;

#### **Генеральный директор Общества:**

- осуществляет контроль создания и функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля;

#### **Руководители структурных подразделений Общества:**

- реализуют и обеспечивают контроль выполнения процессов Системы управления рисками и внутреннего контроля в подотчетном им Структурном подразделении;
- обеспечивают своевременное выявление рисков подотчетного им Структурного подразделения;
- осуществляют оперативный контроль над принимаемыми рисками.

### **Б). Субъекты, несущие риски:**

#### **Работники структурных подразделений Общества:**

- выполняют свои должностные обязанности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и их должностными инструкциями;
- участвуют в выявлении рисков в рамках своих должностных обязанностей;
- доводят информацию о выявленных ими рисках, до сведения Руководителей структурных подразделений, которым они подотчетны.

### **В). Субъекты, осуществляющие ВК и УР**

**Ревизионная комиссия Общества:**

- осуществляет проверки финансово-хозяйственной деятельностью Общества не реже одного раза в год (согласно Положению о Ревизионной комиссии от 26.06.2015);

**Комитет по аудиту Совета директоров Общества:**

- осуществляет контроль над соблюдением процедур внутреннего контроля;
- устраняет нарушения, выявленные внешними аудиторами;

**Подразделение Внутреннего Аудита**

- контролирует и проверяет работу любых подразделений Общества;

**Внешние аудиторы:**

- оценивают систему внутреннего контроля;
- проверяют достоверность финансовой отчетности Общества.

СТРУКТУРА СУБЪЕКТОВ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

